



# Il PNRR e il ruolo di CDP

Supporto tecnico-operativo

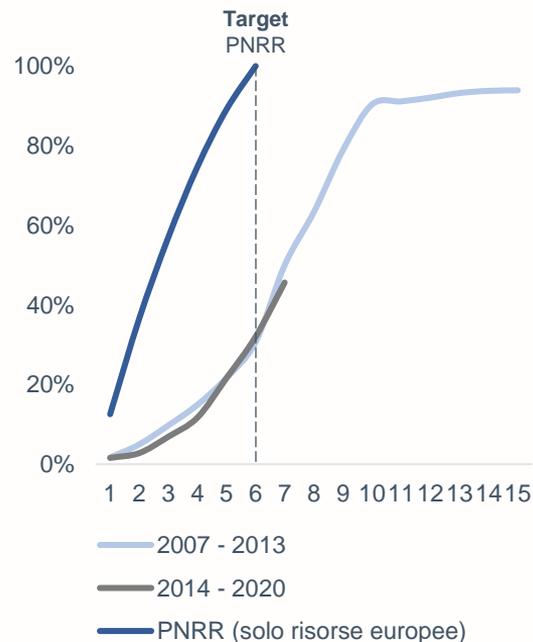
*Ing. Paolo Ricò – Responsabile Competence Center e  
Gestione Progetti Infrastrutture*

*Roma, 14 luglio 2022*

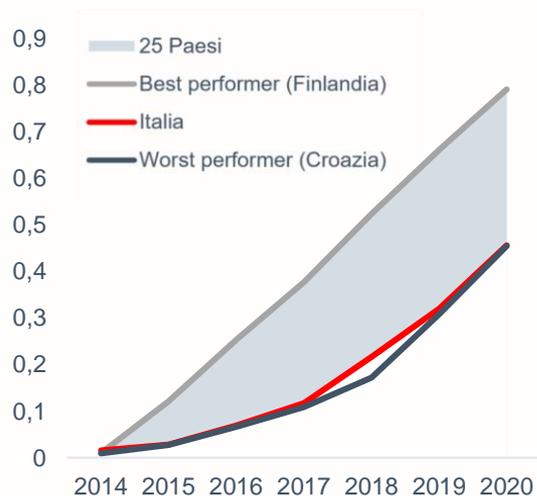


# Obiettivi di spesa: investimenti PNRR e difficoltà storica di programmare

Tassi di assorbimento dei fondi europei



Tasso di pagamento dei fondi (bilancio 2014-2020)



- La **dotazione infrastrutturale** del Paese e il **livello della spesa per investimenti** pubblici registrano da anni livelli quantitativi e qualitativi **distanti dai fabbisogni** pubblici e privati
- **Sia nella programmazione 2007-2013, sia in quella 2014-2020, nei primi 6 anni l'Italia ha speso solamente un terzo delle risorse europee disponibili**
- Principali ragioni alla base del gap infrastrutturale:



**Deficit di programmazione nella PA**

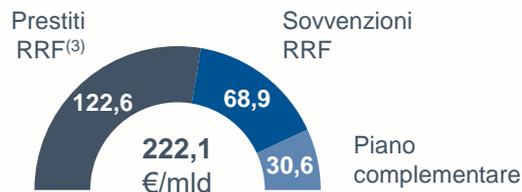


**Insufficienza di competenze specialistiche nella PA**

**rafforzamento della capacità amministrativa della PA**

# Obiettivi di risultato: nuove modalità di rendicontazione delle risorse

## Risorse del PNRR e del Fondo Complementare<sup>(1)</sup>



## Traguardi e obiettivi<sup>(2)</sup>

213

Milestone

314

Target

- Rispetto ai 220 €/mld, circa il 55% sono risorse sotto forma di prestiti
- L'Italia è il Paese europeo che ha fatto il maggiore ricorso alla componente prestiti
- Per essere sostenibile, è di particolare rilevanza realizzare progetti di qualità in grado di avere un **effetto moltiplicativo** sulla crescita economica
- L'erogazione dei fondi del PNRR avviene su rate semestrali ed è **subordinata al conseguimento di traguardi qualitativi** (milestone) e **obiettivi quantitativi** (target)

Obiettivi  
qualitativi

MILESTONE

+

Obiettivi  
quantitativi

TARGET

rafforzamento della capacità tecnica della PA

(1) Cui si aggiungono ulteriori 13 €/mld relativi al programma React-EU – (2) Fonte: elaborazione CDP su dati disponibili sul portale ufficiale ItaliaDomani – (3) Sul totale risorse PNRR, al netto delle risorse allocate su riforme – (3) Recovery and Resilience Facility

# Ripartizione delle risorse PNRR per modalità di attuazione

Tipologia di misura	 <b>Interventi a titolarità</b>	 <b>Interventi «a regia»</b>
Descrizione	Investimenti attuati direttamente da Ministeri, Strutture Commissariali e Dipartimenti della Presidenza del Consiglio dei Ministri	Le Amministrazioni centrali operano come «intermediari», mentre i <b>sogetti attuatori assumono la responsabilità</b> dell'attuazione degli investimenti
Risorse PNRR allocate	← ~135 €/mld (ca. 60%) →	← ~85 €/mld (ca. 40%) →
Attori coinvolti	<b>Imprese e privati beneficiari</b> della misura, <b>esecutori</b> del progetto o soggetti <b>delegati all'attuazione</b> (e.g. RFI)	<b>Regioni, Enti Locali e altri Enti</b> responsabili della realizzazione degli investimenti sul proprio territorio
Principali elementi da presidiare	<b>Capacità delle amministrazioni</b> di avviare tempestivamente gli interventi e gestire l'esecuzione, assicurando la <b>massima partecipazione ai bandi</b> e la selezione delle proposte a maggiore potenziale	<b>Capacità progettuale, amministrativa ed operativa</b> , in particolare <b>degli Enti Locali</b> Rafforzamento della <b>capacità dei soggetti attuatori</b> di: <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Partecipare a Bandi/avvisi per la selezione interventi</li><li>▪ Progettare gli interventi di qualità</li><li>▪ Gestire la fase di esecuzione degli interventi</li></ul>
Intensità del fabbisogno di supporto		 <i>Dove si concentra l'attività CDP sul PNRR</i>

# L'impegno di CDP sul PNRR già nella fase di elaborazione

## Fase di vita del PNRR

Fase di elaborazione

Fase di implementazione



Contributo  
CDP

94

Proposte progettuali elaborate dal Gruppo CDP

>500

Progetti valutati nel corso della prima fase di analisi delle proposte ricevute

7

Component su cui CDP ha svolto il ruolo di «pivot» (su un totale di 17)



Task Force CDP  
sul PNRR

Advisory

*Assistenza tecnico-operativa in favore di PA Centrali e locali per massimizzarne l'efficacia nell'implementazione del Piano, nel rispetto delle tempistiche previste da milestone e target*

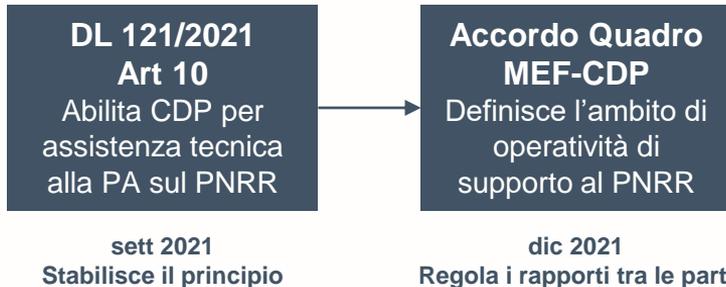
Supporto finanziario

*Assistenza ai Ministeri nella gestione delle risorse del PNRR e strutturazione di soluzioni finanziarie volte a massimizzare intensità e rapidità di spesa e, ove opportuno, aumentare l'effetto leva*

# Fattori abilitanti per le attività di Advisory CDP



## Quadro normativo



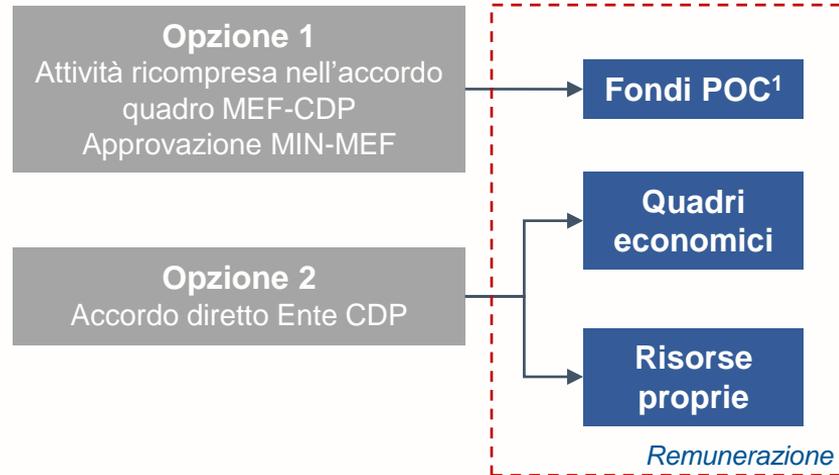
Art. 10 c. 7 quinquies  
«Al fine di assicurare l'efficace e tempestiva attuazione degli interventi pubblici previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza, [...] le amministrazioni [...] **possono avvalersi direttamente della società' Cassa depositi e prestiti S.p.a.** [...] per **attività di assistenza e supporto tecnico-operativo**, per la gestione di fondi e per attività a queste connesse, strumentali o accessorie. **REMUNERAZIONE DELL'ATTIVITA'**»

### ENTI BENEFICIARI

- **Ministeri**
- **Enti territoriali:** Comuni, Province, Città Metropolitane
- **Regioni**
- **Enti pub. non territoriali:** ADSP, ASL, Università



## Convenzioni



Descrizione sintetica delle attività di supporto:

- operazioni in **PPP**
- **programmazione** e progettazione degli interventi, **attuazione amministrativa e documenti di gara**;
- **monitoraggio** e verifica del rispetto dei cronoprogrammi di attuazione
- supporto per la gestione di **domande di finanziamento**

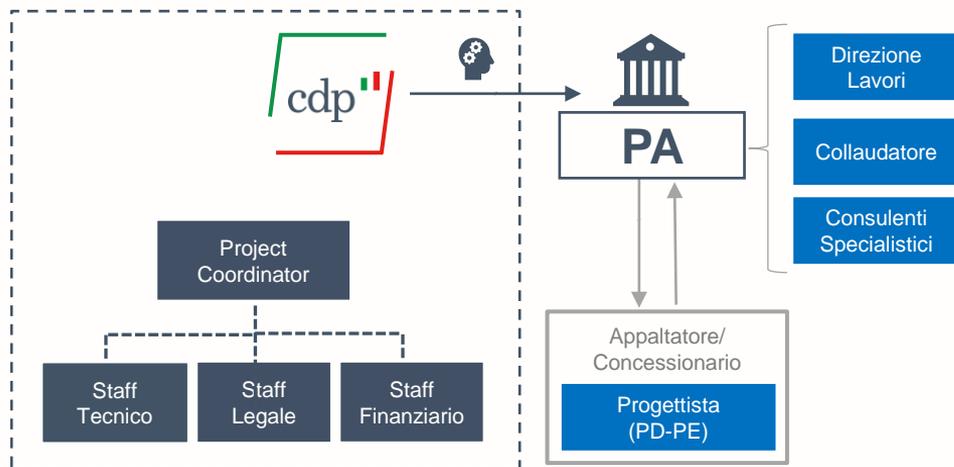
(1) Programma operativo complementare

# In cosa consiste il supporto: i 3 livelli

Scopo	Principali attività oggetto di supporto	Destinatari supporto
<b>MONITORAGGIO</b> 	<b>Supporto centralizzato</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Procedura di <b>gestione e controllo dell'investimento</b></li><li>▪ <b>Supporto alla definizione degli atti amministrativi</b> e alla selezione dei progetti, anche su requisiti specifici PNRR</li><li>▪ <b>Monitoraggio della misura, analisi eventuali criticità</b> e individuazione azioni correttive</li></ul>	<b>Amministrazione centrale</b>
<b>IMPLEMENTAZIONE</b> 	<b>Supporto diretto agli Enti</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Assistenza nella <b>gestione del singolo investimento</b> (progetto, iter procedurale, Conferenza dei servizi)</li><li>▪ Gestione <b>stakeholder</b></li><li>▪ Procedure di <b>affidamento</b></li><li>▪ <b>Monitoraggio e gestione dei rischi</b></li></ul>	<b>Numero limitato di Enti attuatori su progetti rilevanti</b>
<b>DIFFUSIONE</b> 	<b>Sportello tecnico</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Risposta a <b>quesiti specifici</b>, Integrazione <b>FAQ</b> e raccolta richieste di approfondimento</li><li>▪ Coordinamento con supporto diretto agli Enti per diffusione di «best practice» e <b>documentazione</b> standard</li></ul>	<b>Enti attuatori</b>

*slide successive*

# Focus 1/2 - Supporto diretto



## A CHI SI RIVOLGE

- Il supporto tecnico si rivolge ad un numero selezionato di **Enti Attuatori** per la realizzazione e gestione di progetti rilevanti

## COSA OFFRE

Supporto:

- gestione** delle attività ed iter autorizzativo
- Cronoprogramma di progetto**
- Gestione dei rischi**
- Report di avanzamento** di progetto
- Verifica del **QE**
- Strategia e documentazione di gara**

## Avvio collaborazione

## Programmazione

## Progettazione

## Affidamento

## Esecuzione

- Ricognizione interventi **prioritari**
- Definizione **modalità di realizzazione** e fonti di **finanziamento**
- Supporto per richiesta **fondi pubblici**
- Valutazione **PPP vs appalto**
- Supporto nella **pianificazione** e definizione **cronoprogramma**

- Documenti** di gara
- Assistenza nella gestione degli **stakeholder**
- Supporto nell' **iter autorizzativo**

- Valutazione e comparazione delle opzioni di appalto.
- Documenti di **gara** (bando, disciplinare, contratto).
- In caso di PPP: **PEF, allocazione rischi, affordability**

- Assistenza nella gestione del **contratto**
- Supporto nel **monitoraggio** di avanzamento delle attività

## A CHI SI RIVOLGE

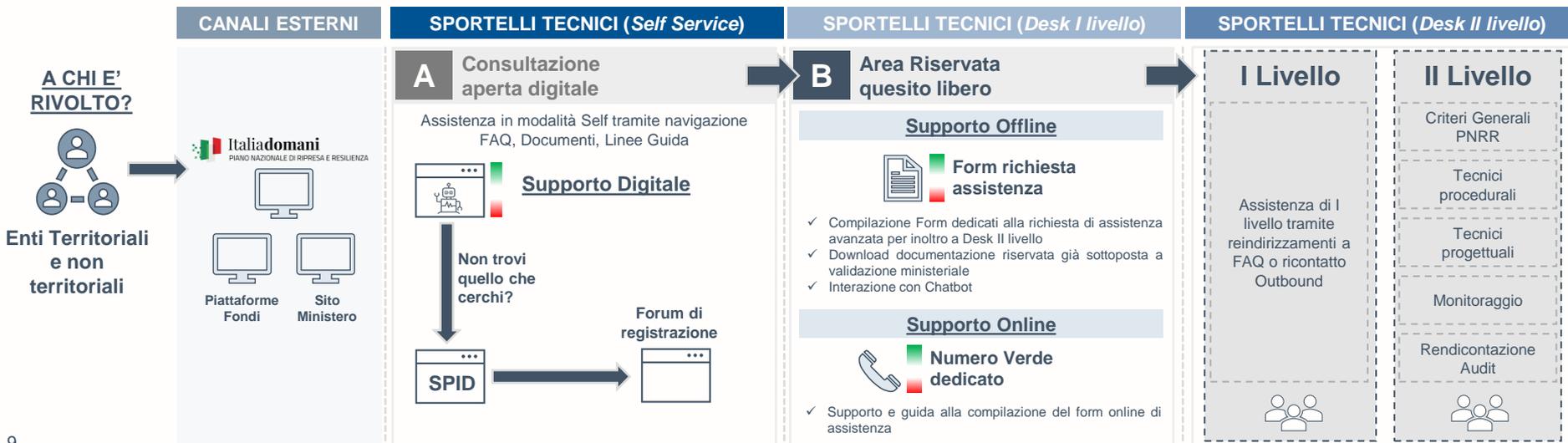
**Capacity Italy** è il portale promosso da Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento della Funzione Pubblica e Dipartimento per gli Affari Regionali e le Autonomie per supportare:

- RUP degli investimenti PNRR
- Iscritti alla piattaforma Regis

## COSA OFFRE

- **Documentazione** quali FAQ, linee guida e documenti tipologici a supporto delle fasi attuative degli investimenti
- **Risposte** fornite da esperti con il supporto dei Ministeri competenti, a specifici quesiti tecnici per l'attuazione degli investimenti

## MODELLO DI FUNZIONAMENTO





# Capacity Italy

Lo sportello tecnico a supporto  
della PA per l'attuazione del PNRR

cdp 

Grazie