



Corso OICE Academy - PROJECT, INFORMATION E RISK MANAGEMENT, NELLA RICERCA COSTANTE DELL'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI- 12 CFP ing.

CORSO DI FORMAZIONE

## **PROJECT, INFORMATION E RISK MANAGEMENT NELLA RICERCA COSTANTE DELL'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI**

**30 settembre e 7, 14 e 21 ottobre 2024  
ore 10.00-13.00 - Webinar Zoom**

**CFP: 12 per gli ingegneri**

Docenti OICE Academy:

**Ing. Antonio Vettese** - Sistema Progetto s.r.l. (Coordinatore)

**Ing. Daniela Aprea** - Italferr S.p.A.

**Arch. Lorenzo Dei Poli** - Recchi Engineering s.r.l.

**Ing. Cinzia Gatto** - Italferr S.p.A.

**Ing. Gianfranco Laezza** - Aires Ingegneria s.r.l.

**Ing. Daniele Maltese** - Mb service s.r.l.

**Ing. Guido Mastrobuono** - Italferr S.p.A.

**Ing. Andrea Raffetti** - RINA Consulting S.p.A.

**Ing. Isabella Selmi** - Italferr S.p.A.

**Ing. Roberto Vacchelli** - Pro Iter s.r.l.

### **A chi è rivolto:**

Il corso è rivolto a tutti coloro che siano interessati ad approfondire le proprie conoscenze sulle metodologie più' efficaci non solo per sviluppare processi sempre coerenti con gli obiettivi e i vincoli normativi, economici, temporali e tecnico/prestazionali fissati come riferimento, ma anche per organizzare in modo finalizzato le interazioni necessarie e per sviluppare informazioni coerenti con le esigenze dei processi decisionali.

In linea con la cifra distintiva dei corsi di OICE Academy, le metodologie che saranno presentate sono derivate dall'applicazione pratica dei principi di Project, Information e Risk Management consolidati in letteratura e confermate nelle best practice.



### **Obiettivi del corso:**

Il corso in tema di Project Management ha la finalità di **introdurre il Project Management** (webinar introduttivo) e di fornire degli **approfondimenti esperienziali** (tre webinar della "masterclass") sull'applicazione dei principi di PM nei processi del **PMBOK** (Project Management Body of Knowledge), così da

- ✓ consolidare la conoscenza dei riferimenti del Project Management formalizzati a livello internazionale e nazionale,
- ✓ comprendere i principi comuni e le differenze del PM applicato nei vari ambiti (Committenza, Servizi di progettazione, Costruzione),
- ✓ acquisire i concetti di collegamento tra Project Management e Information Management,
- ✓ dettagliare le applicazioni del Project Management nell'organizzazione e nello sviluppo del processo di Progettazione.

L'edizione 2024 riprenderà con **maggiore approfondimento**, anche in virtù dell'esperienza operativa maturata dagli associati OICE, le problematiche introdotte con il **nuovo codice appalti**, e in particolare:

- ✓ la definizione dei **contenuti da sviluppare in ogni fase** della progettazione con, in associato, i **modelli informativi** da produrre e l'**evoluzione** dei modelli informativi da una fase all'altra (con riferimento all'**Allegato I.7** del Codice),
- ✓ le problematiche connesse con lo sviluppo di attività di **Supporto ai RUP** nelle diverse forme, con evidenza delle **tecniche di Project Management da evocare** con priorità nella **formazione** del Supporto.

In particolare, in questa edizione si farà il punto fermo sul **Capitolato Informativo standard**, messo a punto dal Gruppo di Lavoro OICE.

Infine, si avvierà una riflessione sull'utilizzo dell'**Intelligenza Artificiale** durante la **progettazione**, cercando di perimetrare, al di là di un generico richiamo di utilità, le aree e i processi nei quali si sente l'esigenza di miglioramento, e si presume di ottenerlo ricorrendo alla IA. Questa riflessione permetterà anche di capire meglio **quale forma di IA ci interessa**.



## Programma

### **1. Modulo introduttivo** – 30 settembre 2024, ore 10.00-13.00

*a cura di: Antonio Vettese, intervieni Lorenzo Dei Poli*

La finalità del Workshop è quella di identificare **i contenuti chiave del Project Management**, così come codificato nel corpo delle conoscenze sviluppato in particolare dal PMI, applicabili alle attività di Progettazione, per agevolare **l'integrazione dei vari fattori di complessità** che caratterizzano il processo e lo sviluppo dell'**Information Management**.

Il Project Management: principi di base comuni ai vari operatori, Committenza, Progettisti, Direzione Lavori, Appaltatore.

Le aree di conoscenza e i processi definiti negli standard di riferimento del Project Management (PMBOK), trattati come base di una cultura comune che permetta efficace **interazione e cooperazione tra le Stazioni Appaltanti e le altre Entità esterne interagenti**. In particolare Società di Ingegneria.

I contenuti che saranno illustrati sono derivati dall'analisi effettuata sui compiti del RUP declinati nel Nuovo Codice degli Appalti, sui Supporti che possono essere forniti senza sovrapposizioni con le attività di Direzione Lavori e di Validazioni dei Progetti, e sul riferimento di compiti e supporti così incrociati al sistema Aree di conoscenza/Processi codificato nel PMBOK.

I principi sono trattati, con **riferimento alle best practice internazionali**, con la finalità di agevolare l'integrazione dei vari attori nella catena del valore, promuovendo un linguaggio comune.

In particolare, saranno approfonditi la messa a punto ed il riconoscimento dei Dati di Progetto, la loro organizzazione in modo da integrare efficacemente i Progettisti con gli obiettivi di Committenza, il loro utilizzo nel controllo degli sviluppi progettuali, la pianificazione e la programmazione del Progetto a livello Master e della Progettazione in particolare, le fasi di Start up, di coordinamento e di controllo, la redazione dei Capitolati di Appalto.

Ai metodi riconosciuti assieme alle disfunzioni più ricorrenti nella prassi sono associati gli strumenti necessari a costituire un'efficace "cassetta attrezzi".

Si espliciteranno in maniera compiuta le aree di conoscenza da utilizzare come riferimento nelle attività di Supporto al RUP.

In chiusura, sarà trattato il **Capitolato Informativo Standard** messo appunto da OICE, anche alla luce dell'**approfondimento**, avviato nella scorsa edizione, dell'**Allegato I.7 del Nuovo Codice Appalti**.

Il rapporto fra Information e Project Management sarà comunque trattato con approfondimento delle informazioni necessarie da sviluppare nelle varie fasi del Progetto.



## MASTERCLASS (Moduli di approfondimento)

### **2. Modulo 1** – 7 ottobre 2024

*a cura di: Antonio Vettese (coordinatore), Daniela Aprea, Cinzia Gatto, Isabella Selmi, Gianfranco Laezza, Daniele Maltese, Roberto Vacchelli (relatori)*

#### PROJECT AND INFORMATION MANAGEMENT: L'APPLICAZIONE DELLA ISO 19650

Il webinar è articolato in due sezioni:

##### → Sezione 1

*(a cura di Daniela Aprea, Isabella Selmi, Cinzia Gatto)*

L'Information Management: La Gestione Digitale dei processi informativi delle costruzioni:

- Project & Information Management
- Evoluzione Normativa e Ciclo di Vita Digitale dell'Opera: Norme Cogenti e Volontarie (il Codice dei Contratti Pubblici, le Norme Tecniche di Settore)
- Evoluzione del dato nel ciclo di vita dell'opera
- Le attività di Progettazione
- I documenti contrattuali per la gestione informativa digitale
- Information Management e Verifica della progettazione
- Information Management e la Direzione e Supervisione Lavori
- Il Digital Twin: dal coordinamento della progettazione, allo Stakeholder Engagement, fino al monitoraggio delle opere esistenti

##### → Sezione 2:

*(a cura di Gianfranco Laezza, Daniele Maltese, Roberto Vacchelli)*

L'utilizzo dei costi parametrici: elemento chiave nella fase di gestione dei progetti:

- Lo stato dell'arte nella stima dei costi di progetto nelle fasi di progettazione DOCFAP e PFTE.
  - Caratteristiche del processo di costruzione di banche dati in modo strutturato secondo voci di PBS
- Esempi applicativi

### **3. Modulo 2** – 14 ottobre 2024

*a cura di: Andrea Raffetti, interviene Antonio Vettese*

#### IL PM NELLO SVILUPPO DEI PROGETTI: DALL'ESPERIENZA DI UNA GRANDE REALTÀ ALL'APPLICAZIONE NELLE REALTÀ MENO STRUTTURATE

Il webinar è articolato in quattro sezioni:



→ Sezione 1:

Richiamo dei principi di PM applicati nello sviluppo dei Progetti, posizionandosi negli incroci "aree di conoscenza - processi trattati nel Project Management Body of Knowledge (PMBOK)", guida pubblicata dal Project Management Institute, sintetizzando la trattazione fatta nel Webinar Introduttivo.

→ Sezione 2:

Esperienza applicativa in RINA Consulting con catalogazione dei contenuti secondo gli incroci trattati nella Sezione 1 dei principi applicati.

→ Sezione 3:

Applicazione dei principi di Project Management alla conduzione di un Progetto pubblico nel campo ospedaliero.

→ Sezione 4:

Considerazioni sulle difficoltà che si riscontrano nel mondo dell'ingegneria e della costruzione nell'applicazione di tecniche integrate di Project e Information Management.

#### **4. Modulo 3 – 21 ottobre 2024**

a cura di: Guido Mastrobuono

### PROJECT RISK MANAGEMENT - INTRODUZIONE IN AZIENDA E CREAZIONE DI VALORE

Il webinar è articolato in quattro sezioni:

→ Sezione 1: Introduzione del Project Risk Management nell'ambito di una società di ingegneria

- Introduzione di una metodologia partendo da un foglio bianco
- Cosa è il rischio (la difficoltà di definire l'incertezza)
- Cosa è il Risk Management

→ Sezione 2: Elementi di teoria del rischio

- Rischi individuali di progetto (identificazione ed analisi)
- Rischio globale di progetto (l'unico rischio che conta)

→ Sezione 3: Il processo di Risk Management (cosa fare oltre l'analisi)

→ Sezione 4: Oltre il rischio (Nuove prospettive e future innovazioni)

- BIM e Risk Management
- Integrazione dell'Intelligenza Artificiale per una analisi predittiva dei rischi
- Gestione della complessità nei progetti di grande scala

Nel Webinar

- si darà conto delle richieste emergenti di analisi dei rischi da parte delle Stazioni Appaltanti e del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici,
- si terrà conto dei rischi da valutare nell'implementazione dei progetti del PNRR.



## Costi

- **Modulo Introduttivo:**

Tariffa Associati: 90€ + IVA (over 35 anni); 75€ + IVA (under 35 anni)

Tariffa NON Associati: 120€ + IVA (over 35 anni); 100€ + IVA (under 35 anni)

- **Master Class** (3 moduli di approfondimento)

Tariffa Associati: 270€ + IVA (over 35 anni); 225€ + IVA (under 35 anni)

Tariffa NON Associati: 360€ + IVA (over 35 anni); 300€ + IVA (under 35 anni)

Per le strutture che iscrivono più persone si applicherà sul totale il 10% di sconto in caso di 2 iscritti che diventerà 15%, in caso di 3 iscritti, e 20% per più di tre iscritti.

## **CFP: 12 per gli ingegneri**

Per ogni informazione contattare la Dott.ssa De Blasio (tel. 06/80687248 email: [deblasio@oice.it](mailto:deblasio@oice.it)).