



CORSO DI FORMAZIONE ON LINE

9, 13, 20 novembre 2023 ore 10.00-13.00

27 novembre 2023 ore 15.00-18.00

4 webinar

NUOVO CODICE APPALTI, SUPPORTI AL RUP, PROJECT, INFORMATION E RISK MANAGEMENT

CFP: 12 per gli ingegneri

ISCRIZIONE

PROGRAMMA GENERALE

Corpo Docente OICE Academy:

Ing. Antonio Vettese - Presidente OICE Academy (Sistema Progetto s.r.l.),

Ing. Daniela Aprea (Italferr S.p.A.)

Arch. Lorenzo Dei Poli (Recchi Engineering s.r.l.)

Ing. Cinzia Gatto (Italferr S.p.A.)

Ing. Gianfranco Laezza (AIRES INGEGNERIA s.r.l.)

Ing. Daniele Maltese (Mb service s.r.l.)

Ing. Guido Mastrobuono (Italferr S.p.A.)

Ing. Andrea Raffetti (RINA Consulting S.p.A.)

Ing. Isabella Selmi (Italferr S.p.A.)

Ing. Roberto Vacchelli (Pro Iter s.r.l.)

I Webinar in tema di Project Management – che si terranno dal 9 al 27 novembre 2023 - hanno la finalità di introdurre il Project Management e di fornire degli approfondimenti esperienziali (nei tre webinar della “masterclass”) sull’applicazione dei principi di PM nei processi del **PMBOK** (Project Management Body of Knowledge), così da consolidare la conoscenza dei riferimenti del Project Management formalizzati a livello internazionale e nazionale, percepire i principi comuni e le differenze del PM applicato nei vari ambiti (Committenza, Servizi di progettazione, Costruzione), acquisire i concetti di collegamento tra Project Management e Information Management e dettagliare le applicazioni del Project Management nell’organizzazione e nello sviluppo del processo di Progettazione.

Le novità che caratterizzano l'edizione 2023 sono relative all'entrata in vigore del **nuovo codice appalti** di cui si tratteranno le novità a partire dal processo di Progettazione al Supporto ai RUP nelle diverse forme.

In particolare, il Workshop Introduttivo vedrà organizzati i contenuti sulle aree di competenza e sui processi di Project Management necessari all'attività di Management del RUP e a quella di eventuale Supporto che possono erogare le organizzazioni di Ingegneria e di Architettura (Studi professionali e società di ingegneria). Il corpo delle conoscenze condiviso tra le Committenze e le Società di Ingegneria permette infatti di strutturare metodi univoci ed esaustivi nella gestione dei Progetti.

Inoltre,

- i Webinar saranno integrati con gli esiti delle attività dei Gruppi di Lavoro attivati da OICE sulle seguenti tematiche:
 - Standardizzazione dei Costi parametrici;
 - Attività di Supporto al RUP;
 - Identificazione di template per i Capitolati Informativi emessi dalla Committenza;
 - Approfondimenti effettuati sull'Allegato I.7 del Nuovo Codice Appalti D.Lgs 36/2023.
- Si terrà conto dell'**esperienza del PNRR** per orientare il Workshop sul Risk Management sulle problematiche riscontrate nelle prime implementazioni del Piano.

1. Workshop introduttivo - 9 novembre 2023, ore 10.00 – 13.00

a cura di: Antonio Vettese, interviene Lorenzo Dei Poli

La finalità del Workshop è quella di identificare i contenuti chiave del Project Management, così come codificato nel corpo delle conoscenze sviluppato in particolare dal PMI, applicabili alle attività di Progettazione, per agevolare l'integrazione dei vari fattori di complessità che caratterizzano il processo e lo sviluppo dell'Information Management.

Il Project Management: principi di base comuni ai vari operatori, Committenza, Progettisti, Direzione Lavori, Appaltatore.

Le aree di conoscenza e i processi definiti negli standard di riferimento del Project Management (PMBOK), trattati come base di una cultura comune che permetta efficace interazione e cooperazione tra le Stazioni Appaltanti e le altre Entità esterne interagenti. In particolare Società di Ingegneria.

I contenuti che saranno illustrati sono derivati dall'analisi effettuata sui compiti del RUP declinati nel Nuovo Codice degli Appalti, sui Supporti che possono essere forniti senza sovrapposizioni con le attività di Direzione Lavori e di Validazioni dei Progetti, e sul riferimento di compiti e supporti così incrociati al sistema Aree di conoscenza/Processi codificato nel PMBOK.

I principi sono trattati, con riferimento alle best practice internazionali, con la finalità di agevolare l'integrazione dei vari attori nella catena del valore, promuovendo un linguaggio comune.

In particolare, saranno approfonditi la messa a punto ed il riconoscimento dei Dati di Progetto, la loro organizzazione in modo da integrare efficacemente i Progettisti con gli obiettivi di Committenza, il loro utilizzo nel controllo degli sviluppi progettuali, la pianificazione e la programmazione del Progetto a livello Master e della Progettazione in particolare, le fasi di Start up, di coordinamento e di controllo, la redazione dei Capitolati di Appalto.

Ai metodi riconosciuti assieme alle disfunzioni più ricorrenti nella prassi sono associati gli strumenti necessari a costituire un'efficace "cassetta attrezzi".

In chiusura, sarà trattato l'Allegato I.7 del Nuovo Codice Appalti per evidenziare criteri e metodi necessari a rendere efficace il processo di Progettazione, il Project Management di Committenza e, in generale, il rapporto tra Information e Project Management.

- Test di apprendimento finale

2. Webinar di approfondimento (Masterclass)

13 novembre 2023, ore 10.00 – 13.00

Project and Information Management: l'applicazione della ISO 19560

a cura di: Antonio Vettese (coordinatore), Daniela Aprea, Isabella Selmi, Cinzia Gatto, Gianfranco Laezza, Daniele Maltese, Roberto Vacchelli (relatori)

Il webinar è articolato in due sezioni:

Sezione 1

L'Information Management: La Gestione Digitale dei processi informativi delle costruzioni

(a cura di Daniela Aprea, Isabella Selmi, Cinzia Gatto)

- Project & Information Management
- Evoluzione Normativa e il Ciclo di Vita Digitale dell'Opera: Norme Cogenti e Volontarie (il Codice dei Contratti Pubblici, Norme Tecniche di Settore (UNI EN ISO))
- Evoluzione del dato nel ciclo di vita dell'opera
- Le attività di Progettazione
- I documenti contrattuali per la gestione informativa digitale
- Information Management e la Direzione e Supervisione Lavori
- Il Monitoraggio delle opere esistenti

Sezione 2:

L'utilizzo dei costi parametrici: elemento chiave nella fase di gestione dei progetti
(a cura di Gianfranco Laezza, Daniele Maltese, Roberto Vacchelli)

- Lo stato dell'arte nella stima dei costi di progetto nelle fasi di progettazione DOCFAP e PFTE.
- Caratteristiche del processo di costruzione di banche dati in modo strutturato secondo voci di PBS
- Esempi applicativi

- Test di apprendimento finale

3. Webinar di approfondimento (Masterclass)

20 novembre 2023, ore 10.00 – 13.00

Il PM nello sviluppo dei progetti: dall'esperienza di una grande realtà all'applicazione nelle realtà meno strutturate

a cura di: Andrea Raffetti, interviene Antonio Vettese

Il webinar è articolato in quattro sezioni:

Sezione 1:

Richiamo dei principi di PM applicati nello sviluppo dei Progetti, posizionandosi negli incroci "aree di conoscenza - processi trattati nel Project Management Body of Knowledge (PMBOK)", guida pubblicata dal Project Management Institute, sintetizzando la trattazione fatta nel Webinar Introduttivo.

Sezione 2:

Esperienza applicativa in RINA Consulting con catalogazione dei contenuti secondo gli incroci trattati nella Sezione 1 dei principi applicati.

Sezione 3:

Applicazione dei principi di Project Management alla conduzione di un Progetto pubblico nel campo ospedaliero.

Sezione 4:

Considerazioni sulle difficoltà che si riscontrano nel mondo dell'ingegneria e della costruzione nell'applicazione di tecniche integrate di Project e Information Management.

- Test di apprendimento finale

4. Webinar di approfondimento (Masterclass)

27 novembre 2023, ore 15.00 – 18.00

Project Risk Management - Introduzione in azienda e creazione di valore

a cura di: Guido Mastrobuono

Il webinar è articolato in tre sezioni:

Sezione 1:

Introduzione del Project Risk Management nell'ambito di una società di ingegneria

- Introduzione di una metodologia partendo da un foglio bianco
- Cosa è il rischio (la difficoltà di definire l'incertezza)
- Cosa è il Risk Management

Sezione 2:

Elementi di teoria del rischio

- Rischi individuali di progetto (identificazione ed analisi)
- Rischio globale di progetto (l'unico rischio che conta)

Sezione 3:

Il processo di Risk Management (cosa fare oltre l'analisi)

Nel Webinar si darà conto delle richieste emergenti di analisi dei rischi da parte delle Stazioni Appaltanti e del Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici

Nel Webinar si terrà conto dei rischi da valutare nell'implementazione dei progetti del PNRR.

- Test di apprendimento finale

Quota di partecipazione

- **Workshop introduttivo: Associati (over 35 anni): 100€+ IVA; Associati (under 35 anni): 90€+ IVA - NON Associati: 130€+ IVA**
- **Master Class (3 webinar di approfondimento): Associati (over 35 anni): 300€+ IVA; Associati (under 35 anni) 270€+ IVA - NON Associati: 400€+ IVA**

Per le società che iscrivono più persone si applicherà sul totale un ulteriore 10% di sconto in caso 2 iscritti; 15% in caso di 3 iscritti; 20% per più di tre iscritti.

CFP: 12 per gli ingegneri